

VD Barometern

2026

Sammanfattning



VD-Barometern® 2026: Framtidstro, AI och ökade regleringar

Årets VD-Barometer visar ökad framtidstro bland svenska vd:ar, men också att regleringar ses som det största hotet mot lönsamheten. AI bedöms samtidigt få stor betydelse för företagandet de kommande åren.

Vd-index

Vd-index, som mäter hur nöjda vd:ar är i sin roll, ökar i årets mätning. Samtidigt framträder tydliga skillnader mellan bolagsstorlekar.

Störst ökning syns bland små bolag, samtidigt som nöjdheten minskar något bland vd:ar i stora bolag. Trots det har stora bolag fortsatt högst nöjdhet, men gapet till små och medelstora bolag minskar.

Ökad ekonomisk framtidstro

Tilltron till att den ekonomiska utvecklingen kommer att förbättras har ökat sedan föregående mätning.

Det finns en tydligare framtidstro i årets resultat, men samtidigt ser vi att regleringar fortsatt oroar många vd:ar
- Peter Eriksson, vd CFI Group Nordic

Framtidstron har stärkts tydligast bland vd:ar i små och medelstora bolag, medan storbolags-vd:ar är mer försiktiga. Skillnaden kan delvis förklaras av större bolags högre globala exponering i en omvärld

präglad av handelsspänningar och geopolitisk osäkerhet.

8 av 10

Tror att den ekonomiska utvecklingen vänder till det bättre 2026

Strategiska prioriteringar skiljer

Skillnader i framtidstro syns tydligt i vad vd:ar prioriterar framåt.

Optimistiska vd:ar lägger större fokus på AI, sälj och marknad samt hållbarhet, medan mer försiktiga vd:ar i högre grad prioriterar kostnadskontroll och operativ effektivisering.

Samtidigt finns en bred samsyn kring kundfokus, lönsamhet, tillväxt och affärsutveckling.

Regleringar största hotet

Ökade regleringar rankas i årets undersökning som det största hotet

mot företagens lönsamhet de kommande fem åren.

Många vd:ar upplever att regelverk från Sverige och EU växer snabbare än företagens förmåga att anpassa sig, vilket ökar både kostnader och osäkerhet.

Samtidigt har oro för kostnadsökningar minskat något i takt med stabilare inflation och räntenivåer.

De fem största hoten mot lönsamheten

1. Ökade regleringar från myndigheter ↑
2. Negativ utveckling i branschen ↑
3. Ökade kostnader ↓
4. Brist på kompetent arbetskraft ↓
5. Ökad konkurrens —

Ägardirektiv ger bättre samarbete

Vd:ars bedömning av styrelsen ligger kvar på en stabil nivå, men resultaten visar ett tydligt samband mellan ägardirektiv och hur vd:ar upplever styrelsesamarbetet.

Vd:ar som har ett tydligt dokumenterat ägardirektiv beskriver i högre grad ett starkt samarbete, tydligare strategiskt fokus och bättre förutsättningar att driva förändringsarbete.

1 av 3

Anser att de inte har ett tydligt dokumenterat ägardirektiv

AI stärker effektiviteten

AI-användningen fortsätter att öka bland svenska företag. Nästan tre av fyra vd:ar uppger att tekniken används i organisationen. Det används främst för att stärka den operationella effektiviteten.

Tekniken ses i stor utsträckning som en möjlighet snarare än ett hot. Samtidigt ligger AI långt ner bland vd:ars nuvarande fokusområden, och endast en mindre andel har målsättningar från styrelsen kopplade till AI.

Hållbarhet prioriteras ned

Hållbarhet får lägre prioritet både som fokusområde för vd:ar och som styrelsemål. Samtidigt minskar andelen som ser klimatfrågan som en avgörande framtidsfaktor eller som ett område regeringen bör prioritera. Resultaten tyder på att ett mer pressat ekonomiskt läge, ökade rapporteringskrav och ett narrativskifte bort från ESG flyttar fokus mot mer kortsiktiga frågor, även om många fortsatt ser hållbarhet som viktigt för långsiktig konkurrenskraft.